

MEMORIA 2024



CORPORACIÓN MUNICIPAL
**COSTA
CHINCHORRO**

www.costachinchorro.cl



PRESENTACIÓN

La **Corporación Municipal de Fomento Productivo de Arica Costa Chinchorro** es una entidad de derecho privado, sin fines de lucro y de vocación pública, cuyo propósito es fortalecer los sectores productivos definidos por la comunidad en la Estrategia Regional de Desarrollo: **Turismo; Logística y Servicios; y Agricultura Tecnificada**. Para ello, fomenta el emprendimiento y la inversión local a través de cuatro ejes estratégicos:

1. Fomento Productivo
2. Gestión de Sitios
3. Economía Circular
4. Innovación y Desarrollo

Estos ejes comprenden, entre otras líneas de acción, el impulso de las economías y tecnologías creativas (economía naranja) y la conformación de un clúster agroproductivo que promueva una agricultura regional sostenible. La sede administrativa se encuentra en Av. Comandante San Martín 693, sector Playa La Lisera, Arica. Los canales oficiales de contacto son:

Teléfono: **+56 58 250 0890**

Correo electrónico: **contacto@costachinchorro.cl**

Sitio web: **www.costachinchorro.cl**

La Corporación mantiene además una presencia activa en las plataformas **Facebook, X (Twitter), Instagram y TikTok**.

MISIÓN Y VISIÓN

Misión

Ser una plataforma articuladora entre el mundo público y privado que permita el desarrollo de actividades económicas para el fortalecimiento de la comuna de Arica en línea con el respeto y resguardo del medio ambiente, la sostenibilidad, la creatividad, la productividad y el desarrollo social.

Visión

Ser el principal organismo público-privado de la comuna de Arica en potenciar el ecosistema de desarrollo económico y competitivo, contribuyendo al fomento productivo sustentable en la región.

GOBERNANZA ORGANIZACIONAL

De acuerdo con los estatutos de la Corporación Municipal Costa Chinchorro (CMCC), podrán integrarse como socios todas las personas jurídicas, de derecho público o privado, sin restricción de nacionalidad.

La participación de estos socios resulta esencial para la Corporación, pues encarnan la diversidad de sectores productivos y de servicios que conforman la comuna de Arica.

1. Servicios Turísticos Chile SPA (CHILEX)
2. Empresa Portuaria Arica
3. Cámara de Turismo
4. Hotel Las Taguas/Amaru
5. Hotel Plaza Colón
6. Hacienda Piemonte S.A (Agropiemonte)
7. Ubiavis
8. Inacap
9. Cámara De Comercio
10. Cámara Chilena De La Construcción
11. Servicios Turísticos Ximena Viviana Álamos Moreno E.I.R.L. (Chile Excursiones)
12. Sociedad Comercial De Transporte Internacional Aritac Ltda.
13. Restaurant Rayú

DIRECTORIO

La Corporación es administrada por un Directorio de cinco miembros, integrado por un presidente, un secretario, un tesorero y dos directores. El cargo de presidente corresponde al Alcalde de la comuna, quien puede ejercerlo personalmente o mediante un representante designado.

Dos Directores son de libre designación de la Municipalidad, previa aprobación del Honorable Concejo Municipal.

Dos Directores adicionales son elegidos por los socios activos en la Asamblea General Ordinaria.

El Directorio posee las más amplias facultades para administrar la Corporación y sus bienes, pudiendo celebrar todo acto o contrato necesario para el cumplimiento de sus fines, salvo aquellas materias que, por estatuto, competen exclusivamente a la Asamblea General de socios.

Desde mayo de 2022, la composición del Directorio de la Corporación Municipal Costa Chinchorro es la siguiente:

Presidente: Orlando Vargas Pizarro, Alcalde de Arica

Secretario:

Tesorero:

Director: María Olga Gómez González

Director: Gonzalo Ramos Araya

Director privado: Sergio Draguicevic Mónzón

Director privado: Jorge Cáceres Godoy



Presidente: Orlando Vargas Pizarro, Alcalde de Arica



Director: María Olga Gómez González



Director: Gonzalo Ramos Araya



Director privado: Sergio Draguicevic Mónzón



Director privado: Jorge Cáceres Godoy



ASAMBLEA

ASAMBLEA DE DIRECTORIO

Sesiones Directorio 2024

- Sesión Ordinaria Directorio **01/2024 (17 abril de 2024)**
- Sesión Ordinaria Directorio **02/2024 (30 julio de 2024)**
- Sesión Extraordinaria de Directorio **01/2024 (18 diciembre de 2024)**

Asambleas de Socios 2024

- Asamblea General Ordinaria de Socios **01/2024 (30 julio 2024)**
- Asamblea General Extraordinaria de Socios **01/2024 (30 julio 2024)**

Sesiones Directorio 2025

- Sesión Extraordinaria de Directorio **01/2025 (13 enero de 2025)**

Asambleas de Socios 2025

- Asamblea General Extraordinaria de Socios **01/2025 (13 enero 2025)**
- Asamblea General Ordinaria de Socios **01/2024 (24 enero 2025)**

PLAN ESTRATÉGICO 2024

En julio de 2022, con la participación de los socios, directores y miembros del Honorable Concejo Municipal, se definieron los **ejes de desarrollo y crecimiento** que orientan la labor de la Corporación Municipal Costa Chinchorro. Cada eje se plasma en la estrategia institucional mediante metas de corto y mediano plazo, evaluadas según el nivel de involucramiento alcanzado y la profundidad requerida.

Metas – Fomento Productivo

Levantamiento digital **del ecosistema emprendedor local.**

Creación de un observatorio permanente de emprendimiento.

Vinculación del 60 % de los emprendedores con empresas o pymes de la comuna.

Metas – Gestión de Sitios

Conseguir que **el 75 % de los atractivos turísticos** cuente con un modelo de gestión y sostenibilidad.

Incrementar el número de sitios turísticos bajo la **administración directa de la Corporación.**

Metas – Economía Circular

Implementar una **planta de acopio y reciclaje** en la ciudad.

Elevar el porcentaje de vecinos que adoptan **buenas prácticas de disposición de residuos inorgánicos.**

Aumentar la cantidad de **empresas valorizadoras** asentadas en la comuna, posicionando a Arica como referente del norte de Chile.

Desarrollar una **planta de reciclaje para residuos inorgánicos en el valle de Azapa.**

Metas – Innovación y Nuevas Unidades de Desarrollo

Intensificar el uso de **nuevas tecnologías** en la promoción y difusión del patrimonio local.

Fomentar la innovación mediante redes y proyectos conjuntos entre academia, sector privado y sector público.

Impulsar iniciativas de **I+D** para resolver problemáticas históricas, facilitando la transferencia de conocimiento y capacidades tecnológicas.

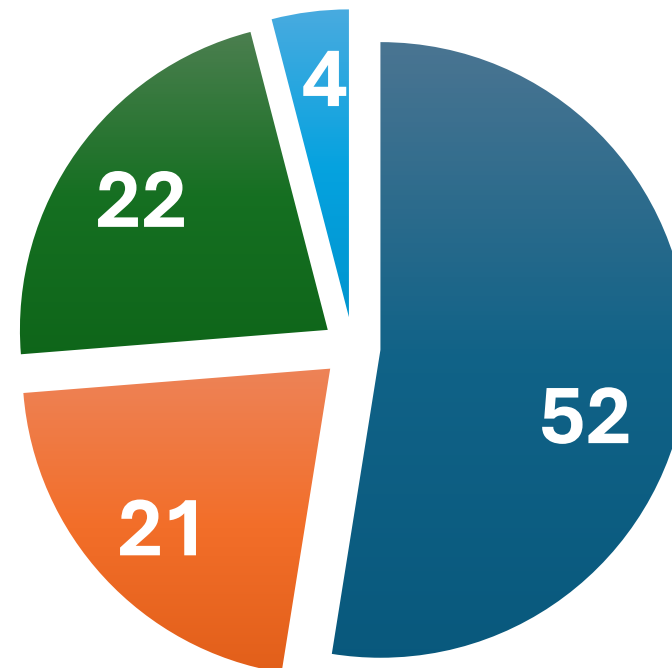
Potenciar la **asociatividad en sectores agroproductivos**, promoviendo innovación, inocuidad y valor agregado.

CAPITAL HUMANO

DOTACIÓN A DIC 2024

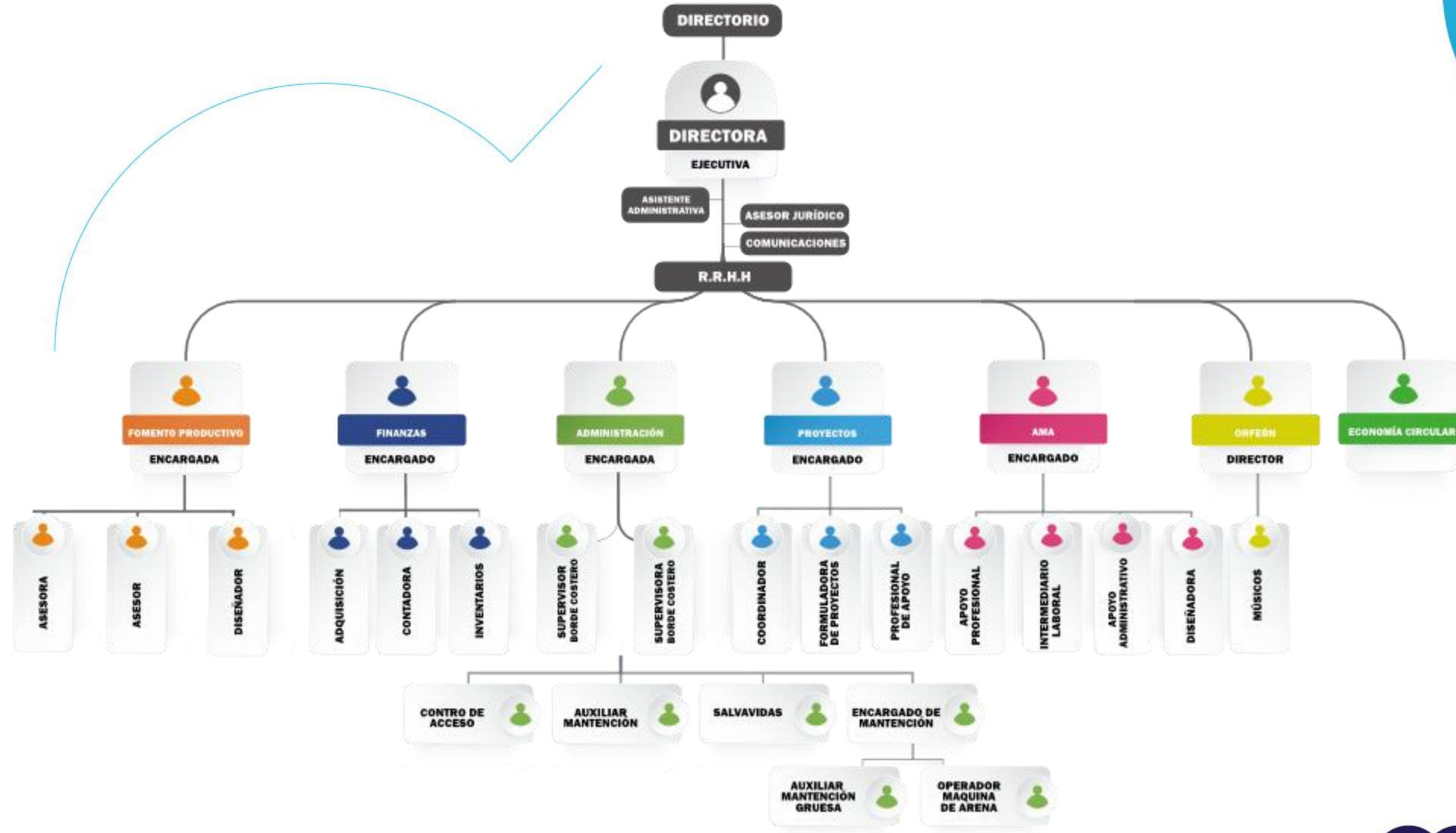
Área	Mujeres	Hombres	Total
Borde Costero	22	30	52
Administración	15	6	21
Orfeón	3	19	22
AMA	2	2	4
Total			99

TOTAL DOTACIÓN



■ Borde Costero ■ Administración ■ Orfeón ■ AMA

ORGANIGRAMA



EJES DE DESARROLLO

EJES DE DESARROLLO

En conjunto con el Directorio, los socios y las y los concejales, se establecieron **cuatro ámbitos de acción prioritarios** para la Corporación Municipal, en los cuales concentrará sus esfuerzos iniciales, con la finalidad de proyectar posteriormente su impacto hacia nuevas áreas productivas:

**Fomento
productivo**

**Gestión de
sitios**

**Economía
circular**

Innovación

FOMENTO PRODUCTIVO

Con el propósito de impulsar a las micro, pequeñas y medianas empresas —así como a los emprendimientos locales— la Corporación Municipal Costa Chinchorro ha constituido una **Unidad de Fomento Productivo**. Esta unidad trabaja directamente con emprendedoras y emprendedores para:

1. **Organizar actividades productivas** especialmente dirigidas a pymes y negocios emergentes.
2. **Promover la asociatividad** y facilitar el acceso a instrumentos estatales de apoyo y financiamiento mediante asesorías especializadas.
3. **Desarrollar la competitividad** a través de la transferencia de conocimientos y habilidades empresariales.
4. **Vincular a los negocios con la comunidad**, gestionando espacios de venta en sitios administrados por la Corporación y en eventos turísticos o deportivos que actúan como vitrina comercial.

Con ello, la Corporación asume el compromiso de articular escenarios que propicien el crecimiento sostenido de empresas, pymes y emprendedores, fomentando un ecosistema de colaboración permanente con la meta compartida de consolidar a Arica como una ciudad más competitiva en los ámbitos comercial y turístico.



INDICADORES 2024

3

Eventos masivos gestionados.

42.000

Asistentes

\$153,3
MILLONES

Ventas directas generadas para emprendedores

120

Actores económicos
**Emprendedores/PYMES*

\$105,9
MILLONES

Recaudación total de auspiciadores

**54% fue en efectivo
46% canje*

\$2,19
MILLONES

Ingresos propios por cuotas de stand

\$45,1
MILLONES

*Inversión directa CMCC en ferias
(Cervezas & Trucks + Carnaval de Sabores)*

\$38,5
MILLONES

Ejecución presupuestaria Carnaval Andino

CIERRE AMA POR LA INTEGRACIÓN

Datos clave

- Financiamiento: Donación Open Society Foundations – \$ 438.750.000
- Saldo final: \$ 5.009.906
- Duración: 27 meses (24 meses + 3 meses de extensión)

Resultados

- 1.350 personas certificadas en 53 oficios
- 1.500 asistentes a talleres de formación ciudadana y complementaria
- Cobertura cultural: 40 % nacionales / 60 % personas en movilidad humana

Objetivo general

Desarrollar competencias laborales y habilidades personales que faciliten la inserción en un mercado laboral cada vez más competitivo.

Impacto social

- Formación accesible para vecinos con dificultades de capacitación técnica
- Espacio pluralista que reduce brechas y refuerza identidad local
- Promoción de asociatividad y participación cívica
- Puesta en valor de la diversidad cultural ariqueña

AMA Integración posiciona a Arica como referente de inclusión y empleabilidad, multiplicando oportunidades para la comunidad local y migrante.

ECONOMÍA CIRCULAR

PLANTA DE VALORIZACIÓN DE ACOPIO Y RESIDUOS INORGÁNICOS (PVARI)

Gestión conjunta

- Formulada por la Corporación Municipal Costa Chinchorro
- Ejecutada por la Dirección de Medio Ambiente – Municipalidad de Arica

Marco institucional

- Convenio de Cooperación Municipalidad de Arica – Corporación
- Firmado: 23 feb 2023
- Vigencia: indefinida

Avances 2024

- Ingreso al Sistema Nacional de Inversiones
- Código BIP: 40055777-0
- Elaboración del modelo de gestión corporativo

Monto del proyecto

- \$ 1.204.484.000 (CLP)
- Observaciones RATE-FI por subsanar ante el Ministerio de Desarrollo Social



CIERRE PROGRAMA DE DIFUSIÓN TECNOLÓGICA

“Economía Circular para el Área Agrícola de la Comuna de Arica”

Fecha de cierre: 24 de marzo de 2025

ÍTEM	Monto (M\$)
Presupuesto aprobado	90.000
Rendición presentada	88.641
Rendición aprobada	86.086
Gastos rechazados	744
Devolución / reintegro	3.913

GESTIÓN DE SITIOS

GESTIÓN DE SITIOS

A continuación, se presenta un desglose comparativo de la afluencia de público y de las operaciones de rescate efectuadas durante 2024 en los principales recintos administrados por la Corporación en Cuevas de Anzota, Playa El Laucho, Ex Isla Alacrán, el Tour guiado a la Isla Alacrán y los sectores Machas Norte y Sur. Estas tablas permiten evaluar la demanda turística de cada sitio y la eficiencia de los protocolos de seguridad, aportando información clave para la planificación de recursos, mejoras de infraestructura y medidas preventivas en la temporada venidera.

RECINTO	VISITANTES
ANZOTA	CERRADO
LAUCHO	156.924
EX ISLA ALACRÁN	96.183
TOUR ISLA ALACRÁN	1.088
MACHAS NORTE/SUR	12.960
TOTAL	

El Paseo Deportivo Las Machas fue entregado en agosto de 2024

RESCATES 2024	
EXTRACCIÓN DE ESPINAS	204
RESCATE BAÑISTA	34
LLAMADAS POLMAR	20
AMBULANCIA	11
CURACIONES ENFERMERÍA	48
NIÑOS PERDIDOS	18
APOYO LAUCHO SPLASH	5
RESCATE KAYAK ODY	2

PROYECTOS EJECUTADOS

PROYECTOS EJECUTADOS

Durante el ejercicio 2024, la Corporación Municipal Costa Chinchorro desplegó una cartera de iniciativas que involucró de forma transversal a sus cuatro áreas estratégicas — Fomento Productivo, Gestión de Sitios, Economía Circular e Innovación y Desarrollo—, generando impactos económicos, sociales y ambientales de alcance regional. Las tablas que siguen condensan estos proyectos, indicando su objetivo, fuentes de financiamiento, montos ejecutados y nivel de cumplimiento, además del aporte específico de cada unidad técnica. Esta visión comparada permitirá apreciar cómo la articulación interna de la Corporación potenció el ecosistema emprendedor, mejoró la gestión de espacios turísticos, impulsó la valorización de residuos y amplió las oportunidades formativas para la comunidad de Arica.

- **Adquisición de Punto Limpio Móvil** financiado por el subtítulo 29 del Gobierno Regional por **\$332.819.000**. Sin Plan de Manejo. Proyecto descartado.
- **Programa de Difusión Tecnológica, Economía Circular** para el área agrícola de la comuna de Arica, financiado a través de Corfo por **\$130.000.000**.
- **Centro de Valorización y gestión de residuos inorgánicos** proyecto valorizado en **\$1.204.484.000** subsanando observaciones del RATE: FI, en el Ministerio de Desarrollo Social.
- **Mejoramiento integral de la mejora fiscal de playa El Laucho**, proyecto valorizado en **\$575.000.000**. Subsanación de observación de la DOP.
- **Fondo concursable Caja Los Andes**, por **\$7.800.000**. Postulado, espera de resultados.
- **Academia Municipal Abierta**, financiado a través de la donación de la Fundación Open Society con **\$270.456.183**. Proyecto Cerrado

GESTIÓN Y TRANSPARENCIA

GESTIÓN Y TRANSPARENCIA

Desde julio de 2023, y conforme al pronunciamiento de la Contraloría General de la República, la Corporación cumple funciones de carácter público, lo que ha exigido la implementación de mecanismos adicionales de transparencia respecto de los recursos recibidos vía subvención municipal. En este contexto, se elaboró un **Manual de Procedimientos de Adquisiciones** que establece, entre otras disposiciones, que toda compra superior a **3 UTM** debe gestionarse a través de la plataforma **Mercado Público**. Asimismo, toda reunión o audiencia con potenciales proveedores se registra mediante la **Ley del Lobby**, y se habilitó en el sitio web institucional una sección de **Transparencia Activa**, que incluye las declaraciones de patrimonio de los miembros del Directorio.

\$457.890.096

**244 Órdenes de
Compra emitidas**

\$105.400.049

**129 compras ágiles
ejecutadas**

\$313.041.492

**25 adjudicaciones de
Licitaciones Públicas**

\$4.805.486

**7 convenios marcos
ejecutados**



BALANCE

BALANCE

Desde 1 de enero al 31 de diciembre 2024

Nombre de la Entidad: CORPORACIÓN MUNICIPAL DE FOMENTO PRODUCTIVO DE ARICA

ESTADO DE RESULTADOS

Desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2024

Miles de pesos

ESTADO DE RESULTADO	31-12-2024	31-12-2023
	M\$	M\$
Ingreso de actividades ordinarias	109.462	59.119
Costos operacionales	89.509	13.365
(=) Margen Bruto	19.953	45.754
Aportes Ministeriales	39.917	181.881
Aportes de municipalidades	995.653	770.000
Aportes del sector privado	85.914	419.826
Gastos de administración	1.286.666	1.340.342
Otras ganancias / (pérdidas)	0	0
Ingresos financieros	34.928	0
Costos financieros	0	0
Diferencias de cambio	0	0
(=) Resultado del ejercicio antes del impuesto	-110.301	77.119
Impuestos a las ganancias	0	0
(=) Resultado del ejercicio después del impuesto	-110.301	77.119

FECHA: 02-06-2025



[Handwritten Signature]
Director Ejecutivo



MEMORIA 2024



CORPORACIÓN MUNICIPAL
**COSTA
CHINCHORRO**

www.costachinchorro.cl